

# Sommaire

<b>1</b>	<b>Compte de résultat prévisionnel .....</b>	<b>27</b>
1.1	Thèmes abordés .....	29
1.2	Structure du projet .....	30
1.3	Phase 1 : création du classeur .....	31
	Créer et nommer le classeur .....	31
	Nommer les feuilles .....	31
1.4	Phase 2 : produits ou services de l'entreprise .....	32
	Principe .....	32
	Création des tableaux .....	33
1.5	Phase 3 : matières .....	43
	Principe .....	43
	Création du tableau .....	44
1.6	Phase 4 : autres charges .....	46
	Principe .....	46
	Création des tableaux .....	46
1.7	Phase 5 : personnel .....	49
	Principe .....	49
	Création des tableaux .....	49
1.8	Phase 6 : amortissements .....	55
	Principe .....	55
	Création du tableau .....	56
1.9	Phase 7 : emprunts .....	61
	Principe .....	61
	Création du tableau .....	62
1.10	Phase 8 : compte de résultat .....	66
	Principe .....	66
	Création du tableau .....	66
1.11	Phase 9: soldes intermédiaires de gestion .....	72
	Principe .....	72
	Création du tableau .....	73
1.12	Phase 10 : poste de pilotage .....	76
	Principe .....	76
	Création du menu .....	77
1.13	À vous de jouer... ..	86
1.14	L'essentiel à retenir .....	86

<b>2</b>	<b>Calcul des besoins nets</b> .....	<b>89</b>
	Processus du calcul des besoins .....	92
2.1	Thèmes abordés .....	94
2.2	Structure du projet .....	94
2.3	Phase 1 : création du classeur .....	95
	Créer et nommer le classeur .....	95
	Nommer les feuilles .....	96
2.4	Phase 2 : les données relatives aux articles .....	96
	Principe .....	96
	Création des tableaux .....	97
2.5	Phase 3 : les nomenclatures .....	102
	Principe .....	102
	Création des tableaux .....	102
	Définition de la boîte de dialogue Nomenclatures .....	104
	Création / modification / suppression de liens de nomenclature ..	114
2.6	Phase 4 : le programme directeur de production .....	120
	Principe .....	120
	Création des tableaux .....	121
	Définition de la boîte de dialogue Prévisions .....	122
	Création / modification / suppression de prévisions .....	124
2.7	Phase 5 : le calcul des besoins nets .....	126
	Principe .....	126
	Création des tableaux .....	127
	Création des procédures de calcul .....	135
2.8	Phase 6 : le menu et la finalisation .....	144
	Principe .....	144
	Création du menu .....	144
2.9	À vous de jouer... ..	145
2.10	L'essentiel à retenir .....	146
<b>3</b>	<b>Planning par cycles</b> .....	<b>149</b>
3.1	Thèmes abordés .....	151
3.2	Structure du projet .....	152
3.3	Phase 1 : création du classeur .....	152
	Créer et nommer le classeur .....	152
	Nommer les feuilles .....	153
3.4	Phase 2 : la définition des paramètres généraux .....	153
	Principe .....	153

## Sommaire

	Création des tableaux . . . . .	154
3.5	Phase 3 : la saisie des congés . . . . .	168
	Principe . . . . .	168
	Création des tableaux . . . . .	168
3.6	Phase 4 : le planning détaillé . . . . .	171
	Principe . . . . .	171
	Création des tableaux . . . . .	171
3.7	Phase 5 : les calculs intermédiaires . . . . .	185
	Principe . . . . .	185
	Création des tableaux . . . . .	186
3.8	Phase 6 : le document de synthèse . . . . .	188
	Principe . . . . .	188
	Création des tableaux . . . . .	189
3.9	Phase 7 : le graphique . . . . .	193
	Principe . . . . .	193
	Création du graphique . . . . .	193
3.10	À vous de jouer... . . . . .	197
3.11	L'essentiel à retenir . . . . .	197

## **4** Prévisions commerciales . . . . . 199

4.1	Thèmes abordés . . . . .	201
4.2	Structure du projet . . . . .	202
4.3	Phase 1 : création du classeur . . . . .	202
	Créer et nommer le classeur . . . . .	202
	Nommer les feuilles . . . . .	203
4.4	Phase 2 : la création du modèle . . . . .	203
	Principe . . . . .	203
	Création des tableaux . . . . .	204
4.5	Phase 3 : la création des produits . . . . .	231
	Principe . . . . .	231
	Création des tableaux . . . . .	232
4.6	À vous de jouer... . . . . .	239
4.7	L'essentiel à retenir . . . . .	239

## **5** Budget de trésorerie . . . . . 241

5.1	Thèmes abordés . . . . .	243
5.2	Structure du projet . . . . .	243

## Sommaire

5.3	Phase 1 : création du classeur . . . . .	244
	Créer et nommer le classeur . . . . .	244
	Nommer les feuilles . . . . .	244
5.4	Phase 2 : les ventes . . . . .	245
	Principe . . . . .	245
	Création des tableaux . . . . .	246
5.5	Phase 3 : les achats . . . . .	255
	Principe . . . . .	255
	Création des tableaux . . . . .	256
5.6	Phase 4 : les investissements . . . . .	264
	Principe . . . . .	264
	Création de la feuille de calcul . . . . .	264
5.7	Phase 5 : la TVA . . . . .	265
	Principe . . . . .	265
	Création des tableaux . . . . .	266
5.8	Phase 6 : les salaires et charges . . . . .	276
	Principe . . . . .	276
	Création des tableaux . . . . .	276
5.9	Phase 7 : les impôts et taxes . . . . .	283
	Principe . . . . .	283
	Création des tableaux . . . . .	283
5.10	Phase 8 : la trésorerie . . . . .	285
	Principe . . . . .	285
	Création des tableaux . . . . .	285
5.11	À vous de jouer... . . . . .	296
5.12	L'essentiel à retenir . . . . .	296

## **6** Rentabilité d'un investissement . . . . . 297

	Calcul de la VAN . . . . .	301
	Calcul du TRI . . . . .	302
6.1	Thèmes abordés . . . . .	303
6.2	Structure du projet . . . . .	303
6.3	Phase 1 : création du classeur . . . . .	303
	Créer et nommer le classeur . . . . .	303
	Nommer les feuilles . . . . .	304
6.4	Phase 2 : la synthèse . . . . .	304
	Principe . . . . .	304
	Création des tableaux . . . . .	305
6.5	Phase 3 : le détail des calculs . . . . .	314

## Sommaire

	Principe . . . . .	314
	Création des tableaux . . . . .	315
6.6	Phase 4 : le calcul de la VAN et du TRI . . . . .	325
	Principe . . . . .	325
	Mise en œuvre . . . . .	325
6.7	Phase 5 : les scénarios . . . . .	329
	Principe . . . . .	329
	Mise en œuvre . . . . .	329
6.8	Phase 6 : l'ajustement des valeurs . . . . .	332
	Principe . . . . .	332
	Mise en œuvre . . . . .	333
6.9	À vous de jouer... . . . . .	334
6.10	L'essentiel à retenir . . . . .	334

## **7** Planification de projet . . . . . **335**

7.1	Thèmes abordés . . . . .	337
7.2	Structure du projet . . . . .	338
7.3	Phase 1 : création du classeur . . . . .	338
	Créer et nommer le classeur . . . . .	338
	Nommer les feuilles . . . . .	338
7.4	Phase 2 : les tâches . . . . .	339
	Principe . . . . .	339
	Création des tableaux . . . . .	339
7.5	Phase 3 : le code Visual Basic . . . . .	343
	L'éditeur Visual Basic . . . . .	343
	Les procédures et fonctions . . . . .	352
	Création d'un bouton . . . . .	363
7.6	Phase 4 : les ressources . . . . .	365
	Principe . . . . .	365
	Création des tableaux . . . . .	365
	Affectation des ressources aux tâches . . . . .	365
7.7	Phase 5 : le calcul des coûts . . . . .	367
	Principe . . . . .	367
	Création des tableaux . . . . .	368
7.8	À vous de jouer... . . . . .	370
7.9	L'essentiel à retenir . . . . .	371

## **8** Calcul des coûts de revient ..... 373

8.1	Thèmes abordés .....	376
8.2	Structure du projet .....	376
8.3	Phase 1 : création du classeur .....	377
	Créer et nommer le classeur .....	377
	Nommer les feuilles .....	377
8.4	Phase 2 : les centres d'analyse .....	378
	Principe .....	378
	Création des tableaux .....	378
8.5	Phase 3 : les matières .....	384
	Principe .....	384
	Création des tableaux .....	385
8.6	Phase 4 : la répartition des centres secondaires .....	387
	Principe .....	387
	Création des tableaux .....	388
8.7	Phase 5 : la définition des produits .....	399
	Principe .....	399
	Création des tableaux .....	399
8.8	Phase 6 : saisie d'un jeu d'essai .....	403
	Définition des centres d'analyse .....	403
	Définition des matières .....	405
	Répartition du centre secondaire .....	406
	Définition des produits .....	406
8.9	Phase 7 : le calcul des coûts de revient .....	407
	Principe .....	407
	Création des tableaux .....	407
8.10	À vous de jouer... ..	416
8.11	L'essentiel à retenir .....	417

## **9** Enquête de satisfaction de la clientèle ..... 419

9.1	Thèmes abordés .....	422
9.2	Structure du projet .....	422
9.3	Phase 1 : création du classeur .....	422
	Créer et nommer le classeur .....	422
	Nommer les feuilles .....	423
9.4	Phase 2 : la codification des réponses .....	423
	Principe .....	423
	Création des tableaux .....	423

## Sommaire

9.5	Phase 3 : la saisie des réponses . . . . .	425
	Principe . . . . .	425
	Création des tableaux . . . . .	425
9.6	Phase 4 : saisie d'un jeu d'essai . . . . .	428
	Les questions . . . . .	428
	Les questionnaires . . . . .	429
9.7	Phase 5 : l'analyse des réponses . . . . .	430
	Principe . . . . .	430
	Mise en œuvre . . . . .	431
9.8	À vous de jouer... . . . . .	455
9.9	L'essentiel à retenir . . . . .	455

## **10** Suivi de la facturation . . . . . 457

10.1	Thèmes abordés . . . . .	459
10.2	Structure du projet . . . . .	459
10.3	Phase 1 : création du classeur . . . . .	460
	Créer et nommer le classeur . . . . .	460
	Nommer les feuilles . . . . .	460
10.4	Phase 2 : les clients . . . . .	461
	Principe . . . . .	461
	Création des tableaux . . . . .	461
10.5	Phase 3 : les produits . . . . .	464
	Principe . . . . .	464
	Création des tableaux . . . . .	465
10.6	Phase 4 : l'importation des données . . . . .	467
	Principe . . . . .	467
	Création du fichier d'entrée . . . . .	467
	Création des tableaux . . . . .	468
	Importation des données . . . . .	469
10.7	Phase 5 : le détail des factures . . . . .	475
	Principe . . . . .	475
	Création des tableaux . . . . .	476
10.8	Phase 6 : l'échéancier . . . . .	477
	Principe . . . . .	477
	Création des tableaux . . . . .	478
10.9	Phase 7 : le traitement des données . . . . .	481
	Principe . . . . .	481
	Jeu d'essai . . . . .	481
	Le code Visual Basic . . . . .	482

## Sommaire

10.10 Phase 8 : un petit raffinement...	491
Principe	491
Mise en œuvre	491
10.11 À vous de jouer...	494
10.12 L'essentiel à retenir	494

## **11** Suivi de chantiers (bâtiment) ..... 497

11.1 Thèmes abordés	499
11.2 Structure du projet	499
11.3 Phase 1 : le volet Office	500
11.4 Phase 2 : création du classeur	504
Créer et nommer le classeur	504
Nommer les feuilles	504
11.5 Phase 3 : la définition des équipes	505
Principe	505
Création des tableaux	505
11.6 Phase 4 : la définition du planning	511
Principe	511
Création des tableaux	512
11.7 Phase 5 : le suivi des charges	515
Principe	515
Création des tableaux	515
11.8 Phase 6 : le suivi des coûts	520
Principe	520
Création des tableaux	521
11.9 Phase 7 : l'analyse des écarts	524
Principe	524
Création des tableaux	525
11.10 Phase 8 : l'utilisation de filtres	528
Principe	528
Mise en œuvre	529
11.11 À vous de jouer...	533
11.12 L'essentiel à retenir	534

## **12** Optimisation des achats et de la production ..... 535

12.1 Thèmes abordés	537
12.2 Structure du projet	538

## Sommaire

12.3	Phase 1 : création du classeur . . . . .	538
	Créer et nommer le classeur . . . . .	538
	Nommer les feuilles . . . . .	538
12.4	Phase 2 : les achats . . . . .	539
	Principe . . . . .	539
	Création des tableaux . . . . .	541
12.5	Phase 3 : les paramètres de la production . . . . .	545
	Principe . . . . .	545
	Création des tableaux . . . . .	546
12.6	Phase 4 : la production . . . . .	549
	Principe . . . . .	549
	Création des tableaux . . . . .	550
12.7	Phase 5 : l'optimisation . . . . .	556
	Principe . . . . .	556
	Mise en œuvre . . . . .	556
12.8	À vous de jouer... . . . . .	566
12.9	L'essentiel à retenir . . . . .	567

## **13** Planification d'atelier . . . . . 569

13.1	Thèmes abordés . . . . .	571
13.2	Structure du projet . . . . .	572
13.3	Phase 1 : création du classeur . . . . .	572
	Créer et nommer le classeur . . . . .	572
	Nommer les feuilles . . . . .	572
13.4	Phase 2 : les données techniques . . . . .	573
	Principe . . . . .	573
	Création des tableaux . . . . .	574
13.5	Phase 3 : l'importation des données . . . . .	576
	Principe . . . . .	576
	Création du fichier d'entrée . . . . .	576
	Création des tableaux . . . . .	578
	Importation des données . . . . .	578
13.6	Phase 4 : les ordres de fabrication . . . . .	583
	Principe . . . . .	583
	Création des tableaux . . . . .	584
13.7	Phase 5 : les plannings . . . . .	585
	Principe . . . . .	585
	Création des tableaux . . . . .	586
13.8	Phase 6 : le traitement des données . . . . .	590

## Sommaire

Principe	590
Jeu d'essai	591
Le code Visual Basic	591
13.9 Phase 7 : un petit raffinement...	602
Principe	602
Mise en œuvre	603
13.10 À vous de jouer...	606
13.11 L'essentiel à retenir	606

## **14** Organisation de la force de vente ..... 609

14.1 Thèmes abordés	611
14.2 Structure du projet	612
14.3 Phase 1 : création du classeur	612
Créer et nommer le classeur	612
Nommer les feuilles	612
14.4 Phase 2 : les commerciaux	613
Principe	613
Création des tableaux	613
14.5 Phase 3 : la définition des critères d'analyse	618
Principe	618
Création des tableaux	619
14.6 Phase 4 : la définition des clients	622
Principe	622
Création des tableaux	623
14.7 Phase 5 : les plannings de tournées	630
Principe	630
Création des tableaux	631
Création des plannings individuels	637
Envoi d'un planning par messagerie électronique	639
14.8 Phase 6 : la publication d'un planning de tournées	642
Principe	642
Mise en œuvre	643
14.9 À vous de jouer...	646
14.10 L'essentiel à retenir	646

## **15** Suivi de l'activité d'un restaurant ..... 649

15.1 Thèmes abordés	651
---------------------	-----

## Sommaire

15.2	Structure du projet	651
15.3	Phase 1 : création du classeur	652
	Créer et nommer le classeur	652
	Nommer les feuilles	652
15.4	Phase 2 : l'activité	653
	Principe	653
	Création des tableaux	653
15.5	Phase 3 : les synthèses par gamme	662
	Principe	662
	Création des tableaux	663
15.6	Phase 4 : la synthèse globale	673
	Principe	673
	Création des tableaux	673
15.7	À vous de jouer...	678
15.8	L'essentiel à retenir	678

<b>16</b>	<b>Index</b>	<b>679</b>
-----------	--------------	------------

